

Åbent brev til Regionsrådet

## **Blodige besparelser på sundhed i Region Nordjylland.**

Der bliver netop nu gennemført en ny sparerunde på hospitalerne i hele Region Nordjylland. Ingen personalegruppe går fri, og besparelserne vil uden tvivl, sammen med mange tidligere års besparelser, føre til en dårligere service og behandling af de nordjyske borgere.

Både lokale og overordnede ledelser er i denne sammenhæng på en bunden opgave udstykket af den politiske ledelse uden stort handlerum for andet end omstillinger, afskædelser og nedlægning af funktioner.

### **Overbelægning**

Der forestår en omfattende lukning af sengepladser, og det betyder et ekstremt tryk på de tilbageværende senge. Der er allerede nu, især på de medicinske og akutte afdelinger, næsten konstant overbelægning, hvilket blandt andet volder problemer i forhold til at leve op til fx krav om isolation af visse patientgrupper – herunder de immunsvækkede og skrøbelige kræftpatienter. Konsultationer på gangene er ikke en usædvanlig begivenhed. Ligeledes er det vanskeligt at skaffe acceptable enestuer til døende patienter. Intensivpladserne er oftest for få, og selvom der ikke tales højt om det, foregår der her en ofte usynlig prioritering af, hvilke patienter der tilbydes den nødvendige understøttende behandling. Det er uværdigt, at vi skal gradbøje patienternes rettigheder og vores lægefaglighed, fordi der ganske enkelt ikke er plads og tid til patienterne. Overbelægningen medfører allerede nu et stort pres på samtlige personalegrupper, således at man ikke har tilstrækkeligt ro til at skabe overblik over sine patienter og dermed sikre rette behandling til rette tid. Det vækker stærk bekymring for, om vi kan vedblive at tilbyde en korrekt behandling af høj faglig standard.

Vi har på nuværende tidspunkt effektiviseret og inverteret maksimalt for at afkorte indlæggelsestiderne eller helt undgå indlæggelse. Ingen har endnu kunnet anvise, hvorledes man yderligere kan reducere behovet for indlæggelser.

Det Akutte Modtage Afsnit (AMA) er underdimensioneret, og det medfører, at et stort antal patienter flyttes for hurtigt ud på højt specialiserede sengeafdelinger – stik mod den oprindelige tanke. Det skaber ekstra overgange med risiko for informationstab og mindre effektive indlæggelsesforløb for patienterne.

Ligeledes er ambulatorierne allerede nu overbookede, og vi savner visioner for, hvorledes situationen igen kan normaliseres.

### **Arbejds- og uddannelsesforhold**

For nuværende løbes der rigtigt stærkt, og der er pressede forhold for mange personalegrupper – herunder overlæger og yngre læger. Man presses til at arbejde overenskomststridigt i forhold til hviletider og maksimal belastning i vagterne.

Disse pressede arbejdsforhold yder ikke de rette rammer for allerede ved første kontakt at få iværksat et hurtigt og gennearbejdet udrednings- og behandlingsforløb for patienterne. En stor vagtbelastning medfører et behov for at prioritere og dermed altid at løse de mest akutte problemer først i forventning om, at den næste læge har

**Det Lægelige  
Forretningsudvalg**

---

Yngre Lægerådet  
og  
Overlægerådet ved Aalborg  
Universitetshospital

26. november 2015

tid til at skabe overblik og lægge en langsigtet behandlingsplan. De vagthavende læger på hospitalerne oplever desværre ofte, at belastningen er uforsvarligt stor, så både patientsikkerhed og arbejdsmiljø lider voldsomt.

### **Status som universitetshospital**

Aalborg Universitetshospitals status som universitetshospital er under opbygning. Med endnu strammere økonomiske vilkår frygter vi, at der ikke skabes grobund for udvikling af en reel universitetskultur med plads til videnskabelig diskussion, læring, udvikling og forskning på rette niveau.

### **Rekruttering og fastholdelse af kommende speciallæger**

Ovenstående er samlet set ikke forhold, der gør det nemmere at rekruttere og fastholde de kommende speciallæger på hospitalerne i Region Nordjylland. Den hårde arbejdsbelastning og det store flow af patienter i modtagelserne, på sengeafdelingerne og på operationsgange giver genlyd i form af negativ omtale og udtalte problemer med rekruttering til visse specialer.

### **Mulige organisatoriske tiltag**

Vi opfordrer til at man politisk specificerer og prioriterer, hvilke ydelser eller funktioner, der skal fravælges og erkender, at kapaciteten på mange matrikler på bl.a. Aalborg Universitetshospital er optimeret maksimalt med den aktuelle bemanning. Der bør helt akut gøres op med lukningen af sengepladser, og aktuelt er der af patientsikkerhedsmæssige årsager grund til at overveje at øge antallet af sengepladser på flere områder. Nedskæringerne er en prioritering. En prioritering der medfører, at borgerne tilbydes en forringet service og behandlingskvalitet.

Ligeledes opfordrer vi til, at man arbejder på at skabe rammer, således at man har mulighed for ved første kontakt at lave en gennearbejdet og om nødvendigt superviseret behandlingsplan for patienterne. Dette omfatter i flere tilfælde en oprustning af kapacitet til udredning og diagnosticering.

Endelig fordrer en afkortet indlæggelsestid, at man optimerer samarbejdet med den primære sektor, dvs. særligt de praktiserende læger.

Endnu en gang må vi henlede opmærksomheden på, at vi i den kliniske hverdag sammen med patienterne ikke fornemmer positiv indflydelse på patientforløbene fra de nyligt indførte ledelsesfunktioner med ansvar for patientforløb. Spørgsmålet er, om disses antal bør reduceres betydeligt til fordel for mindre reduktion af læger og plejepersonale, som fortsat skal levere kerneydelsen til patienterne. Langsommelige, ineffektive og mangelfuldt udviklede IT-systemer er ligeledes en tiltagende hindring for effektivt arbejde på regionens hospitaler.

Sluttelig må vi igen på det kraftigste opfordre til, at Regionsrådets politikere med fornyet engagement kræver en tilførsel af midler til sundhedsområdet, som kan stå mål med de ydelser og serviceniveauer, vi hører regionale samt nationale politikere og ministre love befolkningen.

Med venlig hilsen

Det Lægelige Forretningsudvalg  
Aalborg Universitetshospital

Helle Laugesen  
Formand  
Overlægerådet  
Aalborg Universitetshospital

Anders Krog Vistisen

Formand  
Yngre Læger, Region Nordjylland

Toke Kirchberg Nilsson  
Fællestillidsrepræsentant  
Yngre Læger, Aalborg Universitetshospital